

Rapport moral et d'orientations 2021

Cette année 2021 a connu son lot de désagréments. Le confinement et ses couvre-feux pour lutter contre la Covid, la gestion des derniers mois de fonction de notre ancien coordonnateur et trouver son remplaçant ont été difficiles à vivre tant pour notre équipe de professionnels que pour nos bénévoles. Le coup de grâce fut donné avec le décès inattendu, fin novembre dernier, de notre conseillère en gestion et amie Corinne Duménil dont nous avons toujours du mal à nous remettre.

Difficile dans ces conditions si particulières de fixer des caps et de les tenir. Il nous faut pourtant établir ce bilan moral et d'orientations afin de constater si nous sommes parvenus à les mettre en œuvre.

Rapport moral :

Quel est le bilan de nos dernières orientations fixées lors de notre dernière A.G. ?

Orientations 2021-2022

1) Réussir la passation de pouvoir entre le départ de Laurent et l'arrivée de son successeur.

Lors de notre dernière assemblée générale, ce point était au cœur de nos préoccupations. Nous avons travaillé nous bénévoles en associant notre équipe de professionnels. Cela nous a occasionné quelques nuits blanches. Avec l'arrivée le 31 août 2021 de Nicolas POTIER, notre association a retrouvé un nouveau souffle et une responsabilité qu'elle n'avait jamais eu depuis sa création en février 1944, « devenir employeur du directeur » ! Nous sommes très satisfaits de notre choix car notre directeur, animateur dans l'âme, répond à nos attentes, à nos besoins ! Le revers de la médaille est qu'aujourd'hui tant au niveau de notre partenaire principal, la Ville de Vouziers, que de notre second partenaire important qu'est la Communauté de Communes, nous sommes considérés comme une association comme une autre avec certes des conventions de moyens mais nous ne sommes plus l'interlocuteur principal. Avec la Ville cela se traduit par des moyens logistiques en moins, le travail sur une nouvelle convention de mise à disposition des locaux et une planification à réaliser. C'est une nouvelle forme de partenariat à laquelle nous devons nous adapter !

2) **Poursuivre et amplifier nos actions régaliennes** : Même si nous avons donné le meilleur de nous-même pour attirer notre public, force est de constater tant au niveau du cinéma que du spectacle vivant, que nous n'avons pas à ce jour retrouvé notre public d'avant Covid. Les mesures sanitaires nécessaires ont conduit un certain nombre de personnes à ne plus venir. Sur le plan national, on retrouve le même constat ! Ce n'est pas pour autant rassurant, c'est un fait !

3) **Associer le maximum de nos adhérents à la vie de notre Association.** Même si l'on sent un frémissement, avec l'accueil de nouvelles personnes, il va nous falloir être imaginatifs et pédagogues pour bien expliquer la nécessité d'adhérer au projet de notre association. Ce qui est un peu plus compliqué aujourd'hui pour nos associations adhérentes puisqu'un certain nombre d'avantages ont disparu ! Il y a encore beaucoup à faire !

4) **Poursuivre et amplifier nos relations avec La Communauté de Communes.** Au chapitre des éléments positifs dans nos relations avec notre communauté de communes, c'est la mise en place d'une convention triennale qui nous permet d'avoir une vision sur quelques années. Pour autant, là encore, notre place n'est plus aussi évidente qu'avant, notamment au niveau du Projet Culturel de Territoire sur lequel nous avons travaillé. Nous sommes et avons toujours été volontaires pour travailler avec d'autres, pour autant les choses se sont quelque peu complexifiées.

5) **Réflexions sur de nombreux appels à projets,** C'est toujours un aspect délicat pour notre association. Compte-tenu du nombre très faible de nos professionnels, tout comme pour la communication, si nous avons la possibilité d'avoir un animateur chargé de l'information, du suivi et de la coordination des spectacles, cela permettrait à notre directeur d'être plus disponible pour répondre à de nombreux appels à projets. Nous avons étudié, pour la création d'un poste, une piste avec la C.A.F. des Ardennes qui semble difficile à poursuivre... notamment sous l'angle du financement de ce poste !

6) **L'accueil et le travail avec notre futur commissaire aux comptes.** Comme nous l'avons présenté lors de notre dernière assemblée générale, nous avons travaillé avec notre commissaire aux

comptes, appris à mieux nous connaître. L'ayant évoqué précédemment il nous a fallu fin novembre dernier faire face à la perte de notre conseillère en gestion et amie, Mme Corinne DUMENIL. Perte énorme du fait d'une personne hors du commun, véritable encyclopédie du monde associatif ! Pour autant, il fallait réagir vite, nous étions presque à la fin de l'année. Nous avons été mis en contact avec le cabinet BRUHET de REIMS, expert-comptable de la FRMJC de Champagne Ardenne, habitué de la gestion associative. Aujourd'hui, c'est à eux de confirmer ou non mes dires, le travail ensemble expert-comptable et commissaire aux comptes se déroule dans les meilleures conditions permettant ainsi une parfaite transparence des comptes de notre association dans le respect de la gestion des aides publiques qui nous sont octroyées.

Au cours de cette année 2021, nous avons été soutenus par nos partenaires que je tiens à remercier sincèrement. En tout premier lieu **la Ville de VOUZIERS**, partenaire primordial pour la vie de notre Association. Merci à Monsieur le Maire pour ce soutien indispensable et celui constant de son adjointe à la Culture et à la Communication. Merci aussi à la **Communauté de Communes de l'Argonne Ardennaise**. Avec la prise en compte de ces trois prochaines années balisées par un engagement fort de la Comcom. Merci à son président, toujours très attentif, à son vice-président Sports Culture Roland. Je ne veux pas oublier le **Conseil Départemental des Ardennes** toujours fidèle à notre Association dans un contexte économique difficile et qui nous offre aussi la possibilité de travailler sur une convention triennale. Merci également à la **Région Grand Est** avec le souhait que la distance permette toujours une bonne prise en compte de nos problèmes locaux. Un merci particulier à notre **Député Jean-Luc WARSMANN** qui répond toujours à nos sollicitations. Son intervention auprès des services fiscaux pour débloquer le fonds de solidarité en est encore un exemple. Un grand merci aux **Services de l'État** pour les soutiens financiers pendant ces périodes si délicates (chômage partiel et certaines autres aides). **Le Centre National du Cinéma** pour son soutien financier. Sur un autre plan je tiens à saluer fraternellement nos partenariats réguliers avec **l'association culturelle départementale Côté Cour** et la **Fédération Régionale des M.J.C. de Champagne Ardenne** avec qui, en qualité d'adhérent depuis février 1994, nous allons continuer à travailler ensemble même si, hélas, le poste de directeur n'est plus en son sein.

Merci à tout notre personnel à la tête duquel, je place notre directeur Nicolas POTIER, pour son professionnalisme. Autre personne importante également, Fabrice DEPUSET, pièce maîtresse de notre association tant au niveau du cinéma que de la comptabilité et qui a été très sollicité ces derniers mois par tous ces changements et qui a toujours fait face avec détermination. Sans oublier son binôme Romuald LEROUX que cette période a beaucoup perturbé tant il aime ce qu'il fait ! J'associe aussi toute notre gratitude à Angélique GARREZ, notre caissière et responsable de notre page Facebook. Et aussi Isabelle CACHIER toujours accueillante et disponible. Stéphane PIERRON, pièce importante au bon fonctionnement de notre association.

Si les professionnels sont indispensables pour faire vivre nos actions, la place des bénévoles est également importante. Un grand merci à vous tous pour votre implication surtout en cette période si difficile. Je remercie tout particulièrement les membres du Bureau qui donnent le meilleur d'eux même et qui sont pour moi un soutien irremplaçable. Pour autant nous avons encore et toujours besoin de plus de bénévoles.

Pour franchir cette période si inhabituelle, il faut une équipe soudée et motivée pour être davantage au service du plus grand nombre.

EN RÉSUMÉ :

Après ces deux années assez comparables sur le plan de la pandémie, il nous faut aujourd'hui aller de l'avant en prenant en compte beaucoup de changements : déjà au niveau de la future direction de notre Association, de l'accueil de nouveaux adhérents, du travail avec un commissaire aux comptes et de l'expert-comptable. Il nous faut continuer jour après jour à rencontrer, échanger avec nos partenaires habituels pour avancer encore et toujours pour répondre davantage aux attentes du plus grand nombre.

Orientations 2022-2023

Déclinons les orientations votées lors de notre dernier conseil d'administration de mars dernier qui vont être au centre de notre action tout au long de cette année :

:

1) Renforcer notre identité : Rendre identifiable l'Association culturelle Les Tourelles comme une entité reconnue et appréciée au service d'un projet culturel qui comprend le cinéma, les expositions, les animations et spectacles. Poursuivons et amplifions cette organisation autour du directeur !

2) Garantir la bonne gestion de notre Association soutenue par notre expert-comptable et notre commissaire aux comptes pour une parfaite utilisation des fonds publics qui nous sont confiés dans le cadre de conventions qui nous lient à nos partenaires institutionnels.

3) Structurer davantage de partenariats avec les associations et les acteurs locaux, les communautés de communes de notre territoire et les établissements scolaires et médico-sociaux. Des projets se dessinent déjà pour la rentrée prochaine ! Depuis quelques mois nous avons commencé à travailler en lien étroit :

- avec le FJECS La Passerelle sur le domaine de la petite enfance où, en lien avec la CAF, une semaine d'animation culturelle spécifique à ce public est en préparation. Avec le FJEPCS nous avons d'ores et déjà eu l'occasion d'œuvrer ensemble sur des actions ciblées pour des adolescents,

- avec l'association BRONCA nous avons obtenu une subvention commune de la part du Département pour organiser deux manifestations « à l'est de la plage » cet été au lac de Bairon,

- avec BOULT AUX BOIS et cordes avec qui nous allons organiser un concert cet été et l'association « les Amis de l'abbaye de CHATEL CHEHERY » avec laquelle nous organisons la nuit des châteaux 2022,

- avec la Mission Locale, l'office du Tourisme et le programme Leader où nous proposons des visites et des animations pour les jeunes du territoire,

- avec l'office d'animation des Crêtes Pré-ardennaises et les Crêtes Pré-ardennaises avec lesquelles nous organisons des spectacles décentralisés dès septembre 2022.

4) Travailler en confiance avec nos partenaires institutionnels : La Ville de VOUZIERES, la Communauté de l'Argonne Ardennaise, le Conseil Départemental des Ardennes, la Région Grand Est, l'Agence Culturelle Grand Est, l'association culturelle départementale Côté Cour et la FRMJC de Champagne-Ardenne au service d'un public encore plus important !

5) Reconquérir des publics après ces deux années de Covid en proposant une prochaine saison culturelle forte d'une programmation attractive et accessible à tous ! Avec cette volonté toujours aussi importante de continuer à nous investir en direction du monde scolaire !

6) Agrandir notre équipe. Poursuivons notre recherche de financements pour créer un poste professionnel supplémentaire. Mobilisons nos adhérents pour créer des vocations et recruter de nouveaux bénévoles !

EN CONCLUSION :

Jamais il n'a été aussi urgent de comprendre sans juger la grande inquiétude voire la désespérance de nombreuses personnes dans cette période nationale et internationale si perturbée !

Jamais il n'a été aussi important d'apporter des soutiens, aussi modestes soient-ils, en termes d'offres de spectacles, de cinéma, d'expositions, d'animations de toutes sortes, pour se rencontrer davantage en partageant des émotions communes et en permettant à tous de s'ouvrir encore l'esprit !

Jamais il n'a été aussi nécessaire de s'ouvrir à de nouveaux partenariats pour proposer des actions communes au service du plus grand nombre !

Jamais il n'a été aussi indispensable, face à l'utilisation excessive des réseaux sociaux et de certains médias, d'offrir à tous des perspectives plus positives en favorisant le lien social, en partant conquérir des publics !

Seul, on ne peut rien ! Motivés et nombreux, nous pouvons énormément !

Jamais les valeurs de l'Éducation Populaire pour faire vivre une offre culturelle riche n'ont été si importantes pour notre société et donc, pour notre territoire !

Haut les cœurs, de belles pages restent à écrire ensemble ! Restons solidaires et motivés !

Fait à VOUZIERS, le 7 mai 2022

Le Président : Sylvain MACHINET